

**Prof. SILVIA PONZIO**

*Associato confermato di Diritto amministrativo  
Dipartimento di Management – Università degli Studi di Torino  
Corso Unione Sovietica n. 220, 10134, Torino*

*Curriculum dell'attività scientifica e didattica*

- Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Torino in data 16 luglio 2003, con votazione di 110/110 e lode;
- Supera il concorso pubblico per il Dottorato di Ricerca in Scienze Giuridiche: Diritto Pubblico, Indirizzo Speciale Opere Pubbliche (*XX ciclo*) con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Torino, in data 24 novembre 2004 (con presa di servizio in data 6 dicembre 2004) e il 18 gennaio 2008, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università degli Studi di Torino discute la tesi di dottorato sul tema "*I Capitolati come atti di integrazione dei bandi nelle procedure di affidamento degli appalti pubblici*" che ottiene il giudizio favorevole della commissione per il conferimento del titolo di *Dottore di ricerca*;
- E' *nominata* Ricercatore Universitario in Diritto amministrativo (settore scientifico-disciplinare IUS/10) nell'Università di Torino, Facoltà di Economia, dal 1° ottobre 2007;
- Supera l'esame di abilitazione per l'esercizio della professione di avvocato presso la Corte d'appello di Torino in data 2 ottobre 2008;
- E' cultore del diritto pubblico e partecipa regolarmente alle commissioni per gli esami di profitto nell'ambito dell'attività delle cattedre di Diritto pubblico dell'Economia (Prof. Racca), Diritto pubblico dell'economia e dell'Ambiente (di cui è stata titolare con la prof. Gabriella M. Racca), Diritto delle organizzazioni pubbliche economiche (Dott. Dario Casalini e Prof. Andrea Perini), Legislazione del turismo, Diritto del turismo, Diritto amministrativo (di cui è titolare), presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino e di Istituzioni di Diritto pubblico e Diritto amministrativo (Prof.ssa Gabriella Racca) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Torino (sede decentrata di Cuneo), oltre a svolgere la necessaria attività tutoriale a favore degli studenti per la preparazione degli esami di profitto e la redazione delle relazioni triennali e delle tesi di laurea magistrale;

- E' membro del Consiglio Direttivo del Centro Studi di Diritto pubblico istituito presso l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Diritto dell'Economia (2011).
- 24 dicembre 2013: Consegue l'abilitazione scientifica nazionale a professore di II fascia settore 12 D1 – Diritto amministrativo e a seguito di PROCEDURA VALUTATIVA PER N. 1 POSTO DI PROFESSORE UNIVERSITARIO DI RUOLO DI SECONDA FASCIA (art. 24, comma 6, L. 240/2010) – PRESSO IL DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT - SETTORE CONCORSUALE 12/D1 – S.S.D. IUS/10 - Decreto Rettoriale n. 2727 del 23/7/2015, pubblicato il 23/7/2015 e chiamata come Professore Associato con decorrenza dal 1 ottobre 2015.
- Dal 28 febbraio 2018 al 17 dicembre 2021, Membro del Comitato Paritetico di Pilotaggio del Master in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici, organizzato dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione
- Dall'a.a. 2017/2018 (in corso) Tutor del Master in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici, organizzato dal Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione (con incarico di coordinatore didattico per l'a.a. 2017/2018 e 2018/2019).
- Nel 2021 è Coordinatore Scientifico del Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) *Anticorruzione e trasparenza in tempi di emergenza* e del Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) *Etica pubblica e cultura della legalità nella pubblica amministrazione* - attivati presso il Dipartimento di Management dell'università di Torino

### **Attività didattica:**

- Ha svolto attività didattica finalizzata alla progettazione, realizzazione ed implementazione del corso *on line* di Diritto penale commerciale della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, nell'ambito del progetto CISI-LIASES “Sviluppo e diffusione della formazione a distanza (FAD) a livello di Ateneo” (Direttiva regionale a.a. 2003-2005 “Rafforzamento delle lauree professionalizzanti di primo livello”; contratto stipulato in data 1° aprile 2004) e ha collaborato all'aggiornamento e all'erogazione del corso *on line* di Diritto pubblico della Facoltà di Economia di Torino;
- Ha svolto attività di assistenza, tutoraggio e preparazione dei materiali didattici in relazione al corso di Diritto delle organizzazioni pubbliche economiche (prof.ssa. Gabriella M. Racca) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino per l'anno accademico 2005/2006;
- Ha ottenuto l'incarico di tenere il corso di Diritto delle organizzazioni pubbliche economiche presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino (a.a. 2007/2008) e con il Dott. Dario Casalini nell'a.a. 2009/2010;
- Ha ottenuto l'incarico di tenere il corso di Diritto pubblico-Corso serale (a.a. 2008/2009);

- Ha ottenuto l'incarico di tenere corso di Legislazione del Turismo presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino (a.a. 2007/2008; 2008/2009; 2009/2010 e 2010/2011) e del Corso di Diritto del turismo (a.a. 2009/2010 e 2010/2011);
- Ha ottenuto l'incarico di tenere con la Prof. Gabriella M. Racca i corsi di Diritto pubblico dell'economia e dell'ambiente e di diritto amministrativo dei contratti pubblici (a.a. 2009/2010);
- Ha ottenuto l'incarico di tenere i corsi di Diritto amministrativo (a.a. 2010/2011; 2011/2012 e 2012/2013; 2013/2014 con la Prof. G.M. Racca; 2014/2015 con la Prof. G.M. Racca) e di Diritto Pubblico dell'economia II (a.a. 2011/2012 e 2012/2013), quest'ultimo insieme alla prof. Gabriella M. Racca;
- Ha ottenuto (a.a. 2014/2015) l'incarico di tenere i corsi di Diritto pubblico dell'economia con il prof. A. Perini, di Diritto pubblico (telematico) con la Prof. Gabriella M. Racca e con il Prof. Musumeci e di Diritto Amministrativo, con la prof. Racca.
- Ha ottenuto l'incarico di tenere il corso di Diritto del lavoro nell'ambito del corso di studio in Scienze Strategiche ed economico amministrative presso la Struttura Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche (SUISS) – a.a. 2014/2015 - 2015/2016 - 2016/2017 e 2017/2018.
- Dall'a.a. 2015/2016 ad oggi titolare dei corsi di Diritto Pubblico dell'economia (sede di Torino) e Diritto pubblico dell'economia (sede di Cuneo), con la prof. Racca, Diritto Pubblico (telematico) con la Prof. Racca e il dott. Fabio Longo e Diritto Amministrativo (telematico) con la prof. Gabriella M. Racca e la dott. Maura Mattalia dall'a.a. 2019-20 con la Prof. Anna Maria Porporato.
- Dall'a. a. 2015/2016 all'a.a. 2018/2019 titolare del corso Diritto amministrativo (insieme alla prof. Racca) presso il Dipartimento di Management dell'università degli Studi di Torino.
- Dall'a.a. 2020/2021 titolare dei Corsi di Diritto amministrativo (Laurea Magistrale di Amministrazione e controllo aziendale) e Diritto delle Organizzazioni pubbliche – Mod. Organizzazioni pubbliche (Laurea Magistrale in Professioni Contabili) del Dipartimento di Management dell'università degli studi di Torino.
- Dall'a.a. 2017/ 2018 ha ottenuto l'incarico di tenere l'insegnamento di Diritto Amministrativo nella Laurea Magistrale in Scienze Strategiche e Militari (SUISS – Torino) e dall'a.a. 2021/2022 gli insegnamenti di Diritto amministrativo avanzato, mod. I, contratti pubblico (con la prof.ssa Racca) e mod. II Pubblico impiego e responsabilità.
- Dall'a.a. 2020/2021 ad oggi ha ottenuto l'incarico di tenere l'insegnamento di Diritto Amministrativo nella Laurea Triennale in Scienze Strategiche e Militari (SUISS – Torino).

## **Master universitari e Corsi di Formazione:**

- Ha svolto attività didattica (24 ore) relativa all'insegnamento del Corso base e procedure di Diritto amministrativo per la formazione permanente del personale della Provincia di Cuneo per l'anno 2006 (incarico conferito in data 23 marzo 2006 dall'Università degli Studi di Torino - Scuola di amministrazione aziendale nell'ambito della Convenzione Università degli Studi di Torino, Scuola di amministrazione aziendale – Provincia di Cuneo)
- Ha svolto attività didattica (24 ore) relativa all'insegnamento del Corso Normativa ambiente per la formazione permanente del personale della Provincia di Cuneo per l'anno 2007 (incarico conferito in data 20 ottobre 2006 dall'Università degli Studi di Torino - Scuola di amministrazione aziendale nell'ambito della Convenzione Università degli Studi di Torino, Scuola di amministrazione aziendale – Provincia di Cuneo)
- Ha svolto attività didattica (14 ore) nell'ambito del percorso formativo in Diritto amministrativo base per i responsabili della CCIAA (Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura) di Torino per l'insegnamento L'atto amministrativo - Incarico conferito dall'Università degli Studi di Torino - Scuola di amministrazione aziendale (SAA) in data 27 settembre 2007
- Ha svolto attività di docenza (12 ore) nell'anno 2009 relativamente al tema *La legislazione. Normative internazionali e locali* nell'ambito del Master di I livello *Viaggi Mediterranei. Itinerari turistici, comunicazione e culture*, organizzato dalla Facoltà di Lingue e Letterature straniere dell'Università degli Studi di Torino (Incarico conferito in data 30 gennaio 2009 dall'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Lingue e Letterature straniere)
- Ha svolto attività di docenza (20 ore) nell'anno 2010 relativamente al tema I contratti pubblici nel settore della cultura nell'ambito del Master universitario di I livello Destinazione e Cultura organizzato dall'Università degli Studi di Torino, Scuola Universitaria di Management d'Impresa (Pinerolo)
- Ha svolto (presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino) attività di docenza (20 ore) nell'ambito del Master Universitario di II livello in Management dei sistemi di qualità e di accreditamento nelle istituzioni scolastiche e universitarie – Unità: Responsabilità sociale – Modulo (I Codici di Comportamento) (a.a. 2010 - 2011 e 2011/2012)
- Ha svolto (presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino) attività di docenza (20 ore) nell'ambito del Master Universitario di II livello in Sistemi di Gestione e Responsabilità Sociale / SGRS– Unità: Responsabilità sociale – Modulo (I Codici di Comportamento) (a.a. 2011/2012); e nella II ed. dello stesso (4 ore in presenza e 16 ore di FAD - Formazione a distanza)
- Ha svolto attività di docenza (24 ore) nell'ambito del percorso formativo (Corso-Concorso) in favore dei dipendenti della Provincia di Torino relativo al Corso *Elementi di diritto dell'Unione europea* e al Corso *Diritti, Doveri e Responsabilità dei dipendenti pubblici* (2010)

- Svolge presso il Dipartimento di Management, già Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino (per un totale di 28 ore per anno), attività di docenza nell'ambito del Master di I livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali relativamente ai corsi: *L'organizzazione e le attività del Servizio Sanitario Nazionale e Modelli organizzativi per l'acquisizione di beni e servizi nel settore sanitario* e nell'ambito del Master universitario di I livello in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio relativamente ai corsi *Organizzazione e attività delle amministrazioni pubbliche economiche e Disciplina giuridica dei servizi pubblici* (a.a. 2010/2011 - 2011/2012 - 2012/2013; 2013/2014; 2014-2015; 2015/2016; 2016/2017; 2017-2018)
- Ha svolto presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino (per un totale di 30 ore per anno) attività di docenza nell'ambito del master di I livello in Economia, Management, Promozione e valorizzazione del turismo relativamente al corso *Legislazione del turismo* (aa. 2012/2013; 2014/2015)
- Ha svolto presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino (per un totale di 25 ore per anno) attività di docenza nell'ambito del master di I livello Master in Management e Creatività dei Patrimoni collinari) relativamente al corso *Modalità giuridiche di Governance* (a.a. 2014/2015 e 2015/2016)
- Ha svolto presso il Dipartimento Culture, Politica e Società dell'Università degli Studi di Torino (per un totale di 8 ore per anno) attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in Organizzazione e sviluppo delle risorse umane (OSRU - Master biennale) relativamente ai corsi *La carriera e la valutazione della performance* e *Il procedimento disciplinare* (2011; 2014; 2017); nel 2021 ha svolto attività di docenza nel corso *Il sistema delle responsabilità di funzionari e dipendenti pubblici. La responsabilità disciplinare. Spunti per l'informatizzazione dei procedimenti*
- Svolge (dall'a.a. 2015 – 2016) presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino attività di docenza nel corso di Diritto della regolazione e della concorrenza (per un totale di 10 ore per anno) nell'ambito del master di II livello Master in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici organizzato in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione (fino alla V edizione); dalla sesta edizione svolge anche attività di docenza nel corso di Diritto amministrativo.
- Ha svolto nell'anno 2011 attività di docenza (tot. 1,30 ore) in favore del personale contrattualizzato Area A, B, C in servizio presso gli uffici periferici del Ministero dell'Interno (Prefettura di Torino) nell'ambito del corso "Etica del lavoro pubblico tra storia e futuro: aspetti filosofici, amministrativi, socio-culturali legati all'etica del lavoro e al cambiamento in tale ambito portato dalla riforma Brunetta" per l'argomento: "Etica del Pubblico dipendente: codici di comportamento dopo la Riforma Brunetta" - Incarico conferito dalla Prefettura di Torino in data 24 novembre 2011

- Nell'anno 2012 ha progettato, preparato il materiale didattico e svolto attività di docenza sul tema "I contratti pubblici" (totale 8 ore) in favore del personale tecnico - amministrativo dei CGA dell'Università degli Studi di Torino
- Nell'anno 2016 ha svolto interventi formativi *sul d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture aventi ad oggetto L'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie UE, Qualificazione delle stazioni appaltanti e l'aggregazione della domanda pubblica e Il ruolo del Responsabile Unico del Procedimento*
- 2018 Incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione e aggiornamento professionale "La disciplina del lavoro pubblico alla luce della Riforma Madia" per l'approfondimento teorico-pratico dei seguenti moduli didattici: *la responsabilità disciplinare e la valutazione delle performance.*
- 2020 Incarico di docenza (6 ore) nell'ambito del corso Cuap *“Il contrasto e la prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione di domani. Le nuove tecnologie al servizio dell'integrità pubblica”*, attivato presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'università di Torino su: *“Diritto del lavoro pubblico e anticorruzione. Norme disciplinari e contrasto alla corruzione. I codici di comportamento. Il procedimento disciplinare. La responsabilità disciplinare del dirigente. La tutela del whistleblowing”* e su *“Diritto del lavoro pubblico e anticorruzione. Esercitazione e analisi di casi in materia di responsabilità disciplinare e tutela del whistleblowing”* – (svoltisi in modalità online a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19).
- 2021 Incarico di docenza nell'ambito del Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) *Anticorruzione e trasparenza in tempi di emergenza* attivato presso il Dipartimento di Management dell'università di Torino su *Norme disciplinari e contrasto alla corruzione. I codici di comportamento e i codici disciplinari. Il procedimento disciplinare. La responsabilità disciplinare del dirigente. La tutela del whistleblowing* e del Corso Universitario di Aggiornamento Professionale (CUAP) *Etica pubblica e cultura della legalità nella pubblica amministrazione* attivato presso il Dipartimento di Management dell'università di Torino su *Il sistema delle responsabilità di funzionari e dipendenti pubblici. La responsabilità disciplinare: illeciti e procedimento. Il whistleblowing.*
- 2021 Incarico di Docenza nell'ambito del Corso di Perfezionamento in Compliance Integrata nelle Società Pubbliche e Private attivato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino su *L. 179/2017 – Whistleblowing, art. 6 L. 231/2011, L. 190/2012, segnalazioni e processi*

*di gestione, ruolo di RPCT e OdV e su Attività in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza*

- 2021 Incarico di Docenza presso la SUISS - Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche nell'ambito dei Corsi di Aggiornamento e Formazione Professionale in Attività Negoziabile (CFP122) e Diritto del Lavoro Pubblico (CFP121)
- 2021 Incarico di docenza (3 ore) nell'ambito del Corso di preparazione al concorso Dirigenti – Regione Piemonte (Funzione Pubblica - CGIL Torino) su *La valutazione della Performance*

### **Attività e progetti di ricerca:**

- Collabora regolarmente con la rivista giuridica *Il Foro amministrativo – C. d. S.*, con la Rivista giuridica *Urbanistica e appalti*, *Ipsoa* e con la Rivista telematica *neldiritto.it*
- Collabora alla redazione della rivista *Diritto amministrativo* (dal n. 1/2010)
- Membro del Comitato editoriale per l'Italia della Rivista *Ius Publicum Network Review* ([www.ius-publicum.com](http://www.ius-publicum.com)) fondata dalle direzioni delle riviste *Die Verwaltung*, *Diritto amministrativo*, *Public Law*, *Revista de administración pública* e *Revue française de droit administratif* per seguire le evoluzioni del diritto pubblico di ciascun paese, rilevando le influenze sulla costruzione di un diritto amministrativo e pubblico europeo e le relazioni con le altre culture giuridiche
- E' stata componente (2005-2007) dell'unità locale di ricerca coordinata dalla Prof. Gabriella M. Racca (Università degli Studi di Torino) avente ad oggetto *l'Autonomia imprenditoriale e disciplina dei contratti delle aziende sanitarie per l'acquisizione di forniture e servizi*, nell'ambito del progetto PRIN (*Programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale*), *L'aziendalizzazione del servizio sanitario. Un banco di prova per l'autonomia imprenditoriale delle organizzazioni pubbliche* (coordinatore scientifico del Programma di ricerca: Prof. Alessandra Pioggia - Università degli Studi di Perugia; durata del progetto 24 mesi) cui hanno partecipato l'Università degli Studi di Perugia, l'Università IUAV di Venezia e l'Università degli Studi "G. d'Annunzio" di Chieti-Pescara
- E' stata componente (2007-2009) dell'unità locale di ricerca coordinata dalla Prof. Gabriella M. Racca (Università degli Studi di Torino) avente ad oggetto *l'Autonomia contrattuale delle aziende sanitarie: limiti oggettivi, modalità organizzative ed efficienza della spesa*, nell'ambito del progetto PRIN (*Programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale*), *L'organizzazione del servizio sanitario in una prospettiva comparata: il modello italiano dell'aziendalizzazione a confronto* (coordinatore scientifico: Prof. Alessandra Pioggia - Università degli Studi di Perugia; durata del progetto: 24 mesi) ammesso al finanziamento di cui si è avuta notizia con Circolare dell'Università degli Studi di Torino – *Divisione Ricerca e Relazioni internazionali* n. 66 del 26 agosto 2008, cui hanno partecipato l'Università degli Studi

di Perugia, l'Università IUAV di Venezia e l'Università degli Studi "G. d'Annunzio" di Chieti-Pescara

- È stata componente (2005) del programma di ricerca scientifica coordinato dalla Prof. Gabriella M. Racca e finanziato dall'Università degli Studi di Torino (Fondo *già quota 60%*) inerente il tema *Le procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici*
- È stata componente (2006) del programma di ricerca scientifica coordinato dalla Prof. Gabriella M. Racca finanziato dall'Università degli Studi di Torino (Fondo *già quota 60%*) inerente il tema *Le responsabilità della p.a. nelle procedure di affidamento degli appalti pubblici*
- Ha partecipato all'attività dell'unità locale di ricerca coordinata dal Prof. Roberto Cavallo Perin relativa a *Regole soggettive di etica pubblica. Lo status del funzionario. Doveri, incompatibilità, codici di comportamento. Le responsabilità ed in particolare quella disciplinare*, nell'ambito del progetto PRIN (*Programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale*), *Etica pubblica e interessi. Regole, controlli, responsabilità* cui hanno partecipato l'Università di Perugia , l'Università di Bologna e l'Università di Chieti-Pescara
- E' stata componente (2007) del programma di ricerca scientifica coordinato dalla Prof. Gabriella M. Racca finanziato dall'Università degli Studi di Torino (Fondo *già quota 60%*) inerente il tema *Le modalità di acquisizione di beni e servizi da parte delle pubbliche amministrazioni con particolare riferimento al settore della sanità*
- E' stata componente (2008) del programma di ricerca scientifica coordinato dalla Prof. Gabriella M. Racca finanziato dall'Università degli Studi di Torino (Fondo *già quota 60%*) inerente il tema *Il mercato europeo dei beni e dei servizi strumentali all'erogazione di prestazioni sanitarie e le strutture contrattuali per la loro acquisizione*
- Ha ricevuto (nel febbraio 2009) un premio all'operosità scientifica assegnato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino (Deliberato dal Consiglio di Facoltà in data 17 dicembre 2008) sulla base delle pubblicazioni degli ultimi cinque anni consistente nell'assegnazione di un fondo di ricerca (premi di incentivazione alla ricerca) di importo pari ad euro 5000
- E' componente (2012) del programma di ricerca scientifica coordinato dalla Prof. Gabriella M. Racca finanziato dall'Università degli Studi di Torino (Fondo *già quota 60%*) inerente il tema *Integrità ed efficienza nelle organizzazioni pubbliche*
- 2010-2013 ha collaborato alla gestione del Progetto di Alta Formazione (Area Scienze giuridiche): Percorsi formativi nell'ambito dell'aggregazione dei contratti pubblici nell'ambito della Direttiva Alta Formazione (Responsabile Scientifico: Prof. Gabriella M. Racca; durata: 24 mesi) – Azione IV.I.16.05 – Sperimentazione di interventi formativi per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro di iscritti ad un percorso di dottorato o che hanno terminato il dottorato (Bando Regionale 2009/2011 – D.D. n. 745 del 30 novembre 2009)

- 2012 - 2016 Membro del Progetto HAPPI *Healthy Ageing on Public Procurement of Innovation* (Finanziato Comm. UE - DG Imprese - VII programma quadro - rif. Call ENT/CIP/11/C/N02C011) – in cui ha partecipato alla realizzazione dello studio giuridico che ha condotto alla sperimentazione del primo appalto congiunto a livello europeo (realizzato da un raggruppamento di acquisto europeo di centrali di committenza di diversi Stati Membri) di soluzioni innovative in ambito sanitario per l'invecchiamento attivo e in buona salute, nonché alla redazione dei documenti di gara e di contratto (resp. Scient. Prof. Gabriella m. Racca)
- 2012 - Componente dell'Unità locale di ricerca di Torino avente ad oggetto I processi di riorganizzazione dei servizi pubblici nazionali e locali (coord. unità: Prof. Roberto Cavallo Perin) nell'ambito del PRIN (Programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale) 2010-2011 - Titolo progetto: Istituzioni democratiche e amministrazioni d'Europa: coesione e innovazione al tempo della crisi economica (coord. nazionale: Prof. Francesco Merloni - Università degli Studi di Perugia)
- 2013 - Componente del programma di ricerca scientifica finanziata dall'Università (Fondi ex 60%) inerente il tema Strumenti di Prevenzione e Contrasto della Corruzione nei Contratti Pubblici.
- 2014 Componente del programma di ricerca scientifica finanziata dall'Università (Fondi ex 60%) inerente il tema La corruzione come violazione dei diritti fondamentali
- 2016 - Componente del programma di ricerca scientifica finanziata dall'Università (Fondi ex 60%) inerente il tema *Le responsabilità dei funzionari pubblici e della PA per l'integrità nei contratti pubblici*
- 2016 – 2019: Componente dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Torino nell'ambito del Progetto Capacity building to boost usage of Public Procurement of Innovation (PPI) in Central Europe (PPI2INNOVATE), finanziato dall'European Regional Development Fund nell'ambito dell'Interreg Central Europe Programme
- 2017 - Componente dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Torino nell'ambito del Progetto (Fondi ex 60%) *Strategie e Strumenti per l'innovazione e l'integrità nei contratti pubblici*
- 2018 - Componente dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Torino nell'ambito del Progetto Smart Circular Procurement - CircPro (2018-2021) –Interreg Europe Programme, 2018-2021
- 2018 - Componente dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Torino nell'ambito del Progetto (Fondi ex 60%) *Strumenti giuridici per appalti innovativi in un'economia circolare*
- 2018 – È componente (sottounità Diritto Pubblico) del *Progetto Financing impact on regional development of cultural heritage valorisation (FINCH)*, finanziato dall'European Regional Development Fund nell'ambito dell'Interreg Central Europe Programme.

- 2019 È componente dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Torino nell'ambito del Progetto (Fondi ex 60%) *Aggregazione, analisi dati e innovazione nei contratti pubblici*
- Svolge attività di ricerca scientifica nell'area del Diritto amministrativo finalizzata allo studio degli appalti pubblici e delle conseguenti responsabilità della pubblica amministrazione nonché, in particolare, dei capitolati generali e speciali d'appalto come atti di integrazione dei bandi di gara nelle procedure di scelta del contraente e come atti di definizione dell'oggetto della prestazione richiesta dall'amministrazione. Più di recente l'attività di ricerca si è rivolta allo studio del Servizio Sanitario Nazionale con particolare riferimento all'analisi dei modelli di acquisizione di beni e servizi. La ricerca ha avuto ad oggetto, in particolare, l'analisi, anche in una prospettiva europea e internazionale, dei nuovi modelli organizzativi (centrali di committenza e gruppi di acquisto) per la realizzazione di acquisti aggregati, nonché l'implementazione dei nuovi strumenti contrattuali (accordi quadro e sistemi dinamici di acquisizione) formalizzati dalle direttive europee in materia di contratti pubblici per valorizzare l'efficienza della spesa pubblica e favorire la concorrenza tra operatori economici. Un secondo ambito di ricerca ha riguardato gli obblighi e le responsabilità del funzionario pubblico nei confronti della pubblica amministrazione e nei rapporti con i cittadini e, più in generale, con gli amministrati, con particolare attenzione alla valutazione di organizzazioni e dipendenti pubblici, nonché all'individuazione dei caratteri e del fondamento della responsabilità disciplinare e delle garanzie previste per lo svolgimento del procedimento disciplinare volto all'adozione di provvedimenti disciplinari, anche alla luce delle recenti riforme sul pubblico impiego.

#### ***Relazioni a Convegni Scientifici:***

- Ha partecipato come relatore, insieme alla Prof. Gabriella M. Racca al seguente Convegno: *L'achat Hospitalier créateur de valeur, Deuxième Symposium International des acheteurs publics et privés de la santé*, con una relazione dal titolo *Présentation des résultats de l'étude internationale sur les règles applicables aux achats hospitaliers mené par l'Université de Turin*, Paris 8 e 9 Settembre 2010;
- Intervento al Convegno *I servizi sanitari: organizzazione, riforme e sostenibilità. Una prospettiva comparata* - Sessione *Le forme contrattuali per gli acquisti in sanità (L'esperienza francese)*, Torino 26 e 27 maggio 2011;
- Intervento al Convegno *I servizi sanitari: modelli organizzativi e prospettive di riforma in Italia e in Europa*, Sessione *L'analisi giuridica dei sistemi sanitari di alcuni paesi europei - Presentazione dei risultati del Prin 2007 L'organizzazione sanitaria in una prospettiva comparata: il modello italiano dell'aziendalizzazione a confronto*, Venezia 21 settembre 2011
- Intervento al *Purchasing Management in Healthcare Symposium* presso il Covidien Training Center (Francia) sul tema *Create Value Through Partnership - Partnership Contract* (Sessione: *How do manage partnership?*), Elancourt (Francia) 31 maggio e 1 giugno 2012

- Relatore al Convegno *L'organizzazione delle pubbliche Amministrazioni tra Stato nazionale e integrazione europea* - Studi per il Convegno celebrativo del 150° anniversario delle leggi di unificazione nazionale - Sessione IV. I modelli organizzativi minimi, con relazione dal titolo *L'integrazione organizzativa europea nel settore degli appalti pubblici* (UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA - TOR VERGATA - Dipartimento di Giurisprudenza - Villa Mondragone; 29 aprile 2015).
- Intervento su *Le tecnologie per i Piani di Prevenzione della Corruzione nei contratti pubblici* - Conferenza (ICON.S) - Le nuove tecnologie e il futuro del diritto pubblico, Panel L'analisi dati sui contratti pubblici per la prevenzione della corruzione, Firenze, 22-23 novembre 2019.
- Intervento al Convegno online Ripensare la Pubblica Amministrazione, sessione 3 "*Contratti pubblici e digitalizzazione - Procurement pubblico: sfide della digitalizzazione e dell'aggregazione*", SNA, IISA, 25 gennaio 2021
- Intervento su *Innovation and public procurement: new models for the digital era* nell'ambito della Conferenza internazionale ICONS MUNDO 2021, Panel *Smart city challenges: procurement and innovation*, 9 luglio 2021

**Altro:**

- Nell'ambito del progetto World Wide Style (WWS) finanziato dall'Università degli Studi di Torino, ha svolto un semestre di ricerca (31 agosto 2009 – 31 gennaio 2010 e 31 maggio 2010 – 2 luglio 2010) presso il *Centre d'Etudes et de Recherche en Droit de l'Environnement, de l'Aménagement et de l'Urbanisme* C.E.R.D.E.A.U dell'Université Paris I – Panthéon – Sorbonne sotto la supervisione della Prof. Jacqueline MORAND-DEVILLER (Professeur Agrégée di Diritto Pubblico e Direttrice del centro), avente ad oggetto le differenti tipologie di contratti pubblici dell'ordinamento giuridico francese (*marchés publics, délégations de service public, contrats de partenariat*) individuando, anche in una prospettiva europea, le peculiarità che caratterizzano tale sistema in relazione alle fasi di aggiudicazione ed esecuzione del contratto. L'esperienza è stata anche valorizzata dallo svolgimento di uno *stage* presso la settima sottosezione contenzioso del *Conseil D'Etat* (competente in materia di contratti pubblici), sotto la supervisione del Presidente della sezione Cons. Remy Schwarz, che ha consentito l'approfondimento dei temi precitati sia con riferimento all'aggiudicazione che con riferimento all'esecuzione dei contratti pubblici.
- Dal 2011 è membro del Consiglio Direttivo del Centro Studi di Diritto Pubblico (Direttore: Prof. Gabriella M. Racca) istituito presso il Dipartimento di Diritto dell'Economia dell'Università degli Studi di Torino (Approvato dal Consiglio di Dipartimento di Diritto dell'Economia nella seduta del 28 marzo 2011 - n. 3/2011)
- Membro dell'Associazione culturale IUS PUBLICUM costituita in data 20 ottobre 2011 (Presidente: Professor Roberto Cavallo Perin), con sede in Torino, Via Bogino n. 9 (cap. 10123)

avente come scopo il sostegno alla ricerca giuridica e l'individuazione delle evoluzioni del Diritto Pubblico, attraverso "Ius-Publicum Network Review" fondato a Madrid il 26 aprile 2010 (<http://www.ius-publicum.com/>) tra le direzioni delle riviste: *Die Verwaltung*, *Diritto amministrativo*, *Public Law*, *Revista de administración pública*, *Revue française de droit administratif* e *International Journal of Constitutional Law* per seguire le evoluzioni del diritto pubblico di ciascun paese, rilevando le influenze sulla costruzione di un diritto amministrativo e pubblico europeo e le relazioni con le altre culture giuridiche. L'Associazione promuove la creazione di uno spazio giuridico europeo attraverso la ricerca scientifica relativa ai rapporti tra istituzioni, al diritto ed economia, alle libertà fondamentali ed ai diritti sociali

- E' membro del *Public Contract in Legal Globalisation* ([www.contrats-publics.net](http://www.contrats-publics.net)); *Procurement Law Academic Network* (<http://www.planpublicprocurement.org/main/>) e del Comitato Editoriale della Rivista *Ius Publicum Network Review* ([www.ius-publicum.com](http://www.ius-publicum.com))

L'esito di tali ricerche è confluito nelle seguenti pubblicazioni:

#### **Monografie:**

- ❖ S. PONZIO, *I Capitolati negli appalti pubblici*, Jovene, Napoli, 2006
- ❖ S. PONZIO, *La valutazione della qualità delle amministrazioni pubbliche*, Nel Diritto Editore, Roma, 2012

#### **Articoli e contributi in volume**

- S. PONZIO, *Il collegamento sostanziale tra imprese partecipanti ad un appalto pubblico come causa di esclusione dalla gara*, (nota a Cons. St., sez. VI, 13 giugno 2005, n. 3089), in *Foro amm. – C.d.S.*, 2005, 2697.
- S. PONZIO, *Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e la valutazione in termini numerici delle offerte*, (nota a Cons. St., sez. V, 29 novembre 2005, n. 6759), in *Foro amm – C.d.S.*, 2006, 488.
- S. PONZIO, *L'illegittimità dell'utilizzo di modalità di presentazione dell'offerta diverse rispetto alle previsioni della lex specialis e l'impugnazione dell'esclusione*, (nota a Cons. St., sez. VI, 7 giugno 2006, n. 3424), in *Foro amm. – C.d.S.*, 2006, 2296.
- S. PONZIO, *Il giudizio di legittimità sull'atto e di responsabilità sul comportamento complessivo tenuto dall'amministrazione e gli elementi costitutivi della colpa della P.A.*, (nota a Cons. St., sez. VI, 9 novembre 2006, n. 6608), in [www.neldiritto.it](http://www.neldiritto.it), n. 8 – dicembre 2006;
- S. PONZIO, *Responsabilità della p.a. per comportamento scorretto e quantificazione del danno*, (nota a Cons. St., sez. IV, 11 ottobre 2006, n. 6059 e Cons. St., sez. VI, 17 ottobre 2006, n. 6183), in *Urbanistica e appalti*, n. 3/2007, 360;

- S. PONZIO, *Gli enti gestori di forme di previdenza obbligatorie come organismi di diritto pubblico*, (nota a Cass., Sez. Un., 8 giugno 2007, n. 13398), in *Urbanistica e appalti*, n. 11/2007, 1353;
- S. PONZIO, *I capitolati d'appalto e la definizione delle specifiche tecniche negli appalti di forniture alle aziende sanitarie*, in A. PIOGGIA, M. DUGATO, G. M. RACCA, S. CIVITARESE MATTEUCCI (a cura di), *Oltre l'aziendalizzazione del servizio sanitario, un primo bilancio*, Milano, 2008, 316.
- S. PONZIO, *Il procedimento disciplinare e le sanzioni*, in F. MERLONI - R. CAVALLO PERIN (a cura di) con la collaborazione di B. PONTI E B. GAGLIARDI, *Al servizio della Nazione – Etica e statuto dei funzionari pubblici*, Milano, 2009, 266 e ss.
- S. PONZIO, *La verifica di congruità delle offerte rispetto alle convenzioni Consip s.p.a. negli appalti pubblici di forniture e servizi* (nota a Cons. St., sez. V, 2 febbraio 2009, n. 557), in *Foro-amm. – CDS*, n. 10/2009, 2353 e ss.
- S. PONZIO, *Gli “appalti di definizione” nell’ordinamento francese. La violazione dei principi di trasparenza e concorrenza nell’aggiudicazione degli appalti pubblici* (nota a C. gius. UE, sez. III, 10 dicembre 2009, C-299/08), in *Foro amm. – CDS*, n. 6/2010, 1188 e ss.
- S. PONZIO, *Il procedimento per l'accertamento del collegamento sostanziale tra imprese negli appalti pubblici* (nota a Cons. St., sez. VI, 26 febbraio 2010, n. 1120), in *Foro amm. – CDS*, n. 9/2010, 1966 e ss.
- S. PONZIO, *State liability in the field of public procurement. The case of Italy*, in DUNCAN FAIRGRIEVE & FRANÇOIS LICHÈRE (eds), *Public Procurement Law: Damages as an effective remedy* (Hart Publishing), 2011, 89 - 112;
- G. M. RACCA - S. PONZIO, *La mutualisation des achats dans le secteur de la santé publique: les centrales d'achat et les accords-cadres dans une perspective comparative*, in *Droit Administratif*, 7/8 del 2011, 7 - 12;
- S. PONZIO, *I modelli organizzativi di mutualisation degli acquisti nel settore sanitario e ospedaliero in Francia per la modernizzazione e professionalizzazione della fonction achat*, in A. PIOGGIA, S. CIVITARESE MATTEUCCI, G. M. RACCA, M. DUGATO, *I servizi sanitari: organizzazione, riforme e sostenibilità*, Maggioli, 2011, 247 - 270;
- S. PONZIO, *I limiti all'esclusione dalle gare pubbliche e la regolarizzazione documentale*, (nota a Cons. St., sez. V, 15 novembre 2010, n. 8042), in *Foro Amm. - CDS*, n. 7-8/2011, 2464;
- S. PONZIO, *Il comportamento contraddittorio nella revoca dell'aggiudicazione di un appalto pubblico: la responsabilità precontrattuale e il danno risarcibile*, in *Urbanistica e appalti* n. 10/2013, 1091 e ss.
- S. PONZIO, *Joint Procurement and innovation in the new EU Directive and in some founded project*, in *IusPublicum Network Review*, f. 2/2014, 1 e ss.

- G. M. RACCA – S. PONZIO, *Evoluzioni sulla responsabilità precontrattuale delle pubbliche amministrazioni*, in *Giur. It.*, 1963 e ss.
- G. M. RACCA – S. PONZIO, *Nuovi modelli organizzativi per il joint procurement e l'innovazione dei contratti pubblici in Europa*, in R. F. Acevedo – P. Valcarcel Fernandez (ed. by) *Compra Pública Agregada*, 2016, 373-406
- G. M. RACCA - S. PONZIO, *La nuova disciplina sui contratti pubblici e il contrasto alla corruzione*, in L. Scomparin (a cura di) *Corruzione e infiltrazioni criminali negli appalti pubblici. Strumenti di prevenzione e contrasto*, Torino, 2016, 109-144.
- S. PONZIO, *L'integrazione organizzativa europea nel settore degli appalti pubblici*, in L. FERRARA - D. SORACE (a cura di), *A 150 anni dall'unificazione amministrativa - Studi*, Vol. I, R. CAVALLO PERIN, A. POLICE, F. SAITTA (a cura di) *L'organizzazione delle pubbliche amministrazioni tra Stato nazionale e integrazione europea*
- S. PONZIO, *An Overview of Innovative Procurement*, in *Ius Publicum Network Review*, 2/2018, 1 e ss.
- G. M. RACCA – S. PONZIO, *La scelta del contraente come funzione pubblica: in modelli organizzativi per l'aggregazione dei contratti pubblici*, in *Dir. Amm.*, 1/2019, 33-82.
- S. PONZIO, *An Overview of Innovative Procurement in Eastern Europe*, in G. M. RACCA - C. R. YUKINS (a cura di), *Joint Public Procurement and Innovation: Lessons Across Borders*, Bruxelles, Bruylant, 2019, 521 – 536
- G. M. RACCA – S. PONZIO, *Contrats publics transnationaux : une perspective complexe*, in *Ius Publicum Network Review*, 1/2021, 1 e ss.
- G. M. RACCA – S. PONZIO, *Università e approvvigionamento di beni e servizi innovazione e digitalizzazione per l'integrità e l'efficienza*, in A. MARRA – M. RAMAJOLI (a cura di), *Università e anticorruzione*, Torino 2022, 197-219.

La sottoscritta consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 D.P.R. n. 445 del 28/12/2000, dichiara, sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, che quanto sottoscritto con la presente dichiarazione corrisponde a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, Codice in materia di protezione dei dati personali, e del GDPR, Regolamento UE, 2016/679.

Silvia PONZIO

TORINO, 7 LUGLIO 2022